



Het nieuwe financieren

Voor elk goed plan vinden wij de weg.

Huub Keulen

11 maart 2016



Rabobank

Wij zien trends in circulair ...

- Van de natuur verbruiken met een dalende kwaliteit van de biosfeer naar de natuur gebruiken, herstellen én beschermen
- Van productoriëntatie naar productservice oriëntatie
- Van eigendom naar gebruik (bezit blijft bij producent)
- Van asset-based naar performance-based risicoanalyse
- Van korte naar lange termijn rendement
- Van vaste partners naar dynamische netwerken
- Van centrale beleidsvoering naar decentrale participatie. Voorbeeld: decentrale opwekking en zelflevering van energie.



Circulair bouwen past bij woon- & werkbehoeften nieuwe doelgroep



- Veranderende behoeften consument (zakelijk en privé)
 - Woonruimte aanpassen aan omstandigheden
 - Geen vaste baan, maar zelfstandige professionals
 - Vermogensopbouw kunnen loskoppelen van eigen huis
 - Zoeken woonruimte, maar geen verplichtingen
 - Wenst (specifieke) woondiensten
 - Wenst woon- en werkruimte aanpasbaar aan omstandigheden
 - Wil betalen voor woongenot op basis van gebruik i.p.v. bezit
 - Vereist andere financieringsvormen



Veranderende Wereld

Meer financieringsmogelijkheden



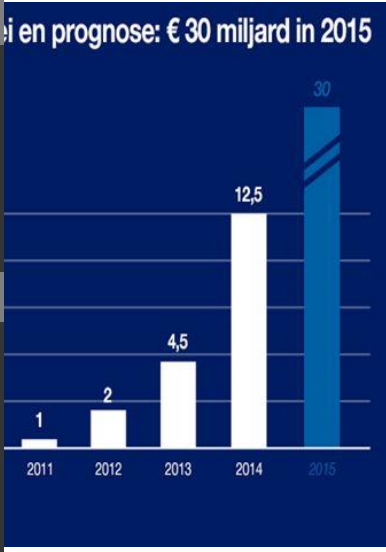
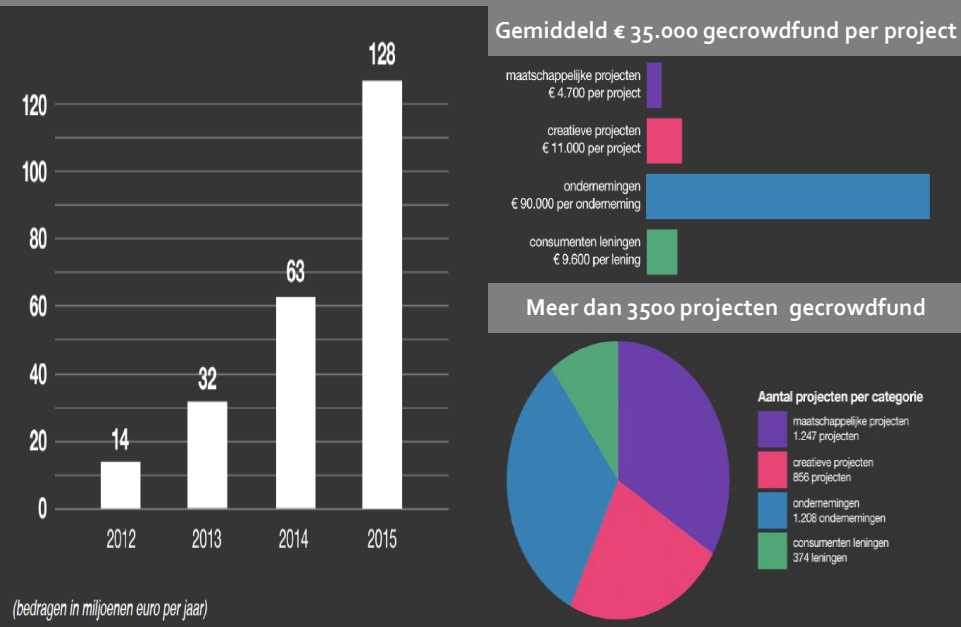
Rabobank

Banken en Robeco brengen pensioenpot
...lijven

Eerste kredietunie krijgt zegen van AFM

Publiek steekt half miljoen in SnappCar

Crowdfunding in Nederland in 2015



Veranderende Wereld

Onderliggende factoren



Rabobank



Maatschappij



Ondernemers



Wetgeving - Toezicht

Veranderende Wereld

Behoeften van ondernemers



Rabobank

- Eén partij
- Van A tot Z geregeld
- Inzicht



Dienstverlening Rabobank

Onze ambitie



De financiële motor zijn voor
ondernemend Nederland



Dit gaan we invullen met:

- *Inspireren*
- *Adviseren en Arrangeren*
- *Beheren*



**Stap voor stap zullen we onze
ambitie invullen door
onze dienstverlening
uit te breiden**



Dienstverlening Rabobank anno 2016

Het nieuwe financieren



Rabobank



Inzicht en overzicht



Totaaloplossing



Ontzorgen

| <i>Het nieuwe financieren in 2015</i> | | | |
|---------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| Bank-financiering | Risicodragend partners | Overheids-regelingen | Risicodragend Extern |
| Inspireren | | | |
| Adviseren | | | |
| Arrangeren & koop | | | |
| Beheren | | | |

Dienstverlening Rabobank anno 2016

Het nieuwe financieren én uw plan



Ondernemer



Onderneming



Financiële haalbaarheid



Het nieuwe financieren

Verder toegelicht



Rabobank

Vanaf 2015

De regierol van de Rabobank bij het realiseren van een gestapelde financiering

BANK

RISICODRAGEND
PARTNERS

OVERHEIDS-
REGELINGEN

RISICODRAGEND
EXTERN

Het nieuwe financieren



Rabobank

Bankfinanciering

- Lening
- Krediet
- Bankgarantie
- Leasing (DLL)
- Factoring (DLL)

Adviseren + Regelen



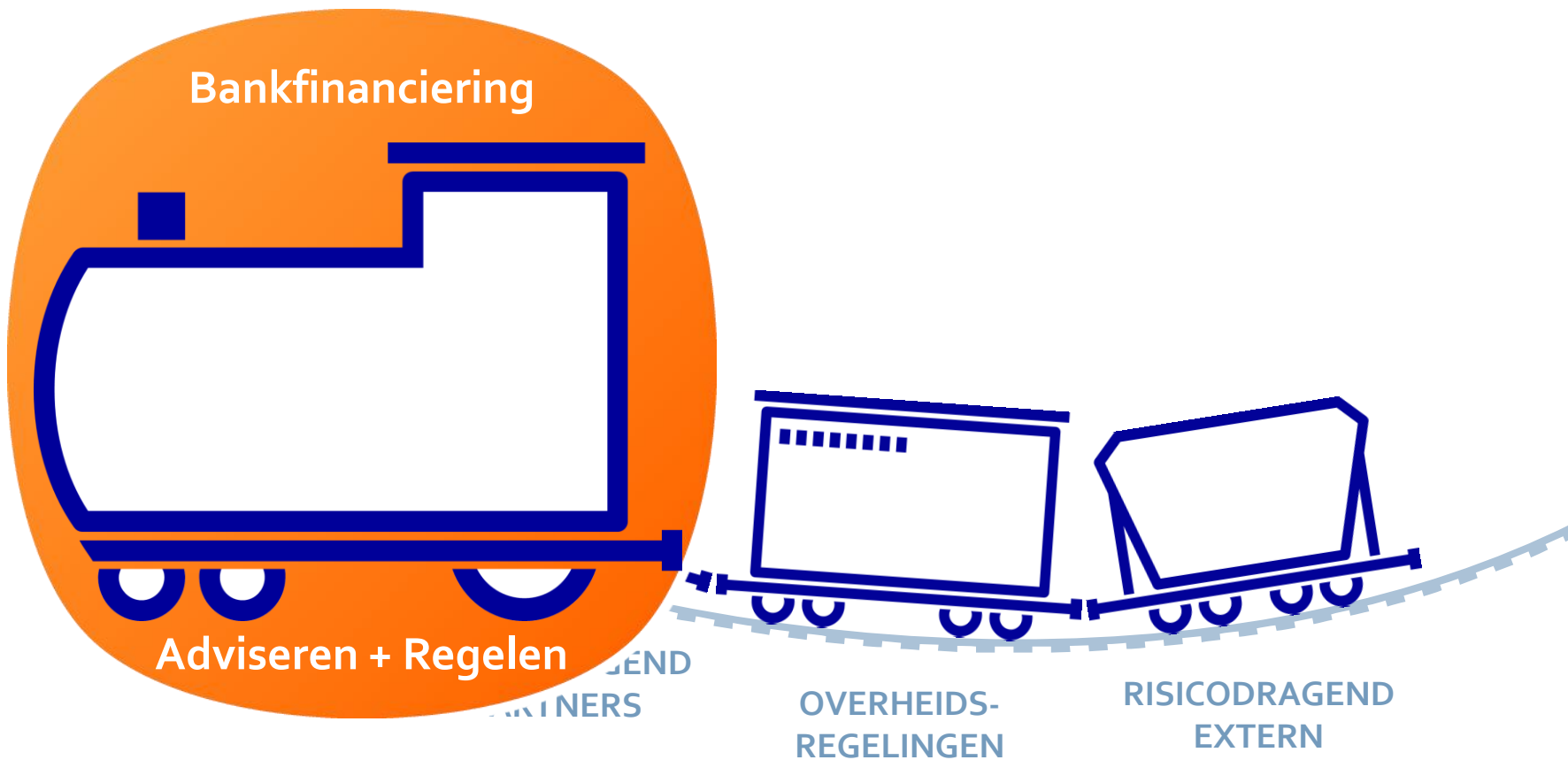
OVERHEIDS-
REGELINGEN

RISICODRAGEND
EXTERN

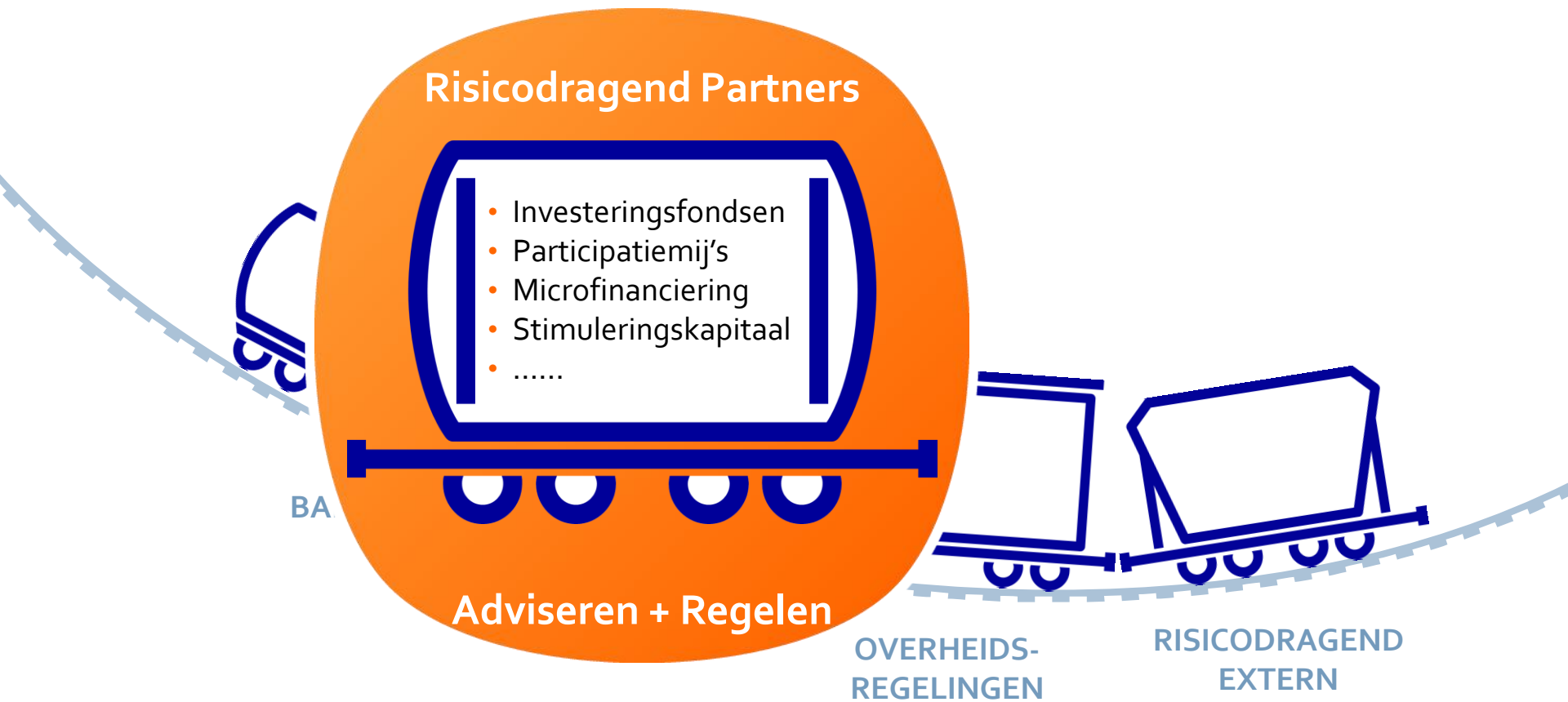
Het nieuwe financieren



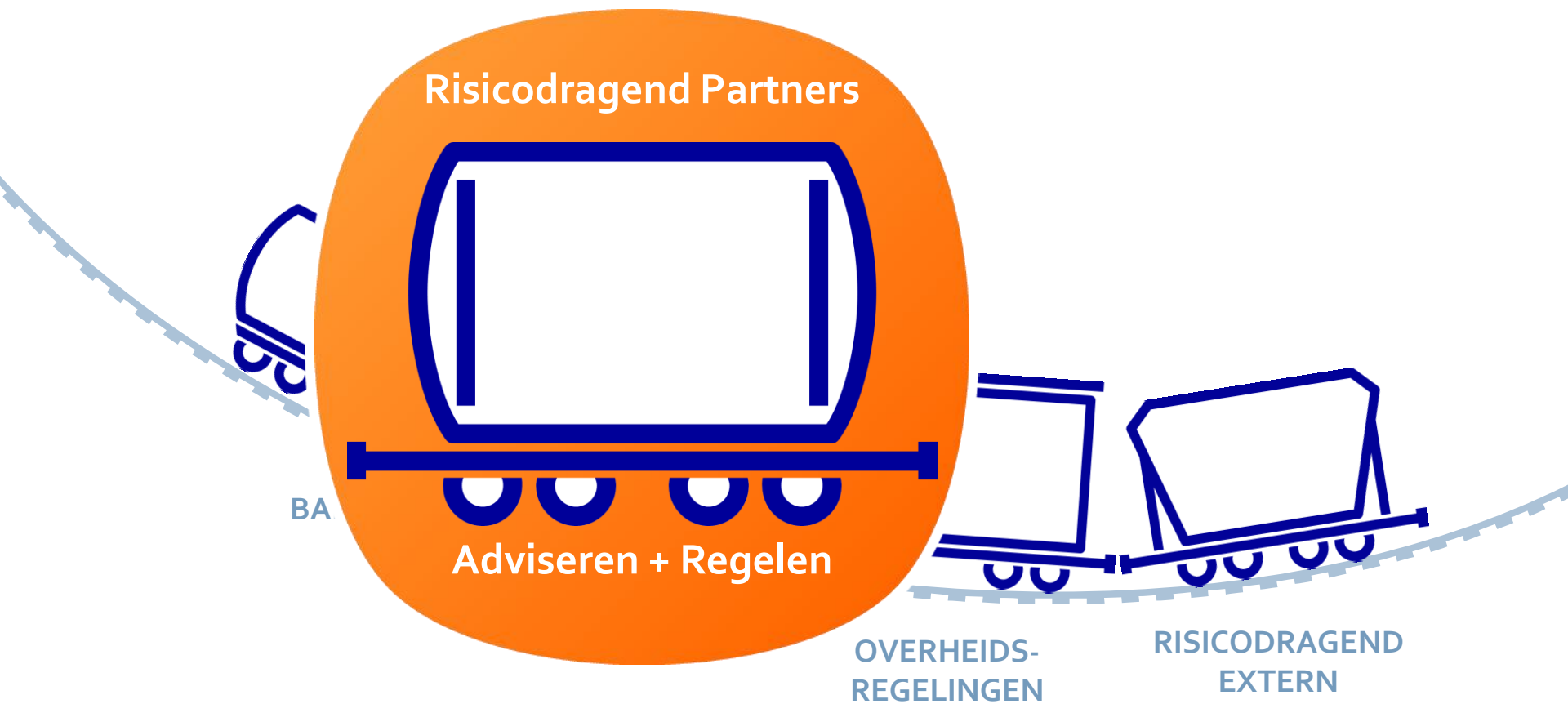
Rabobank



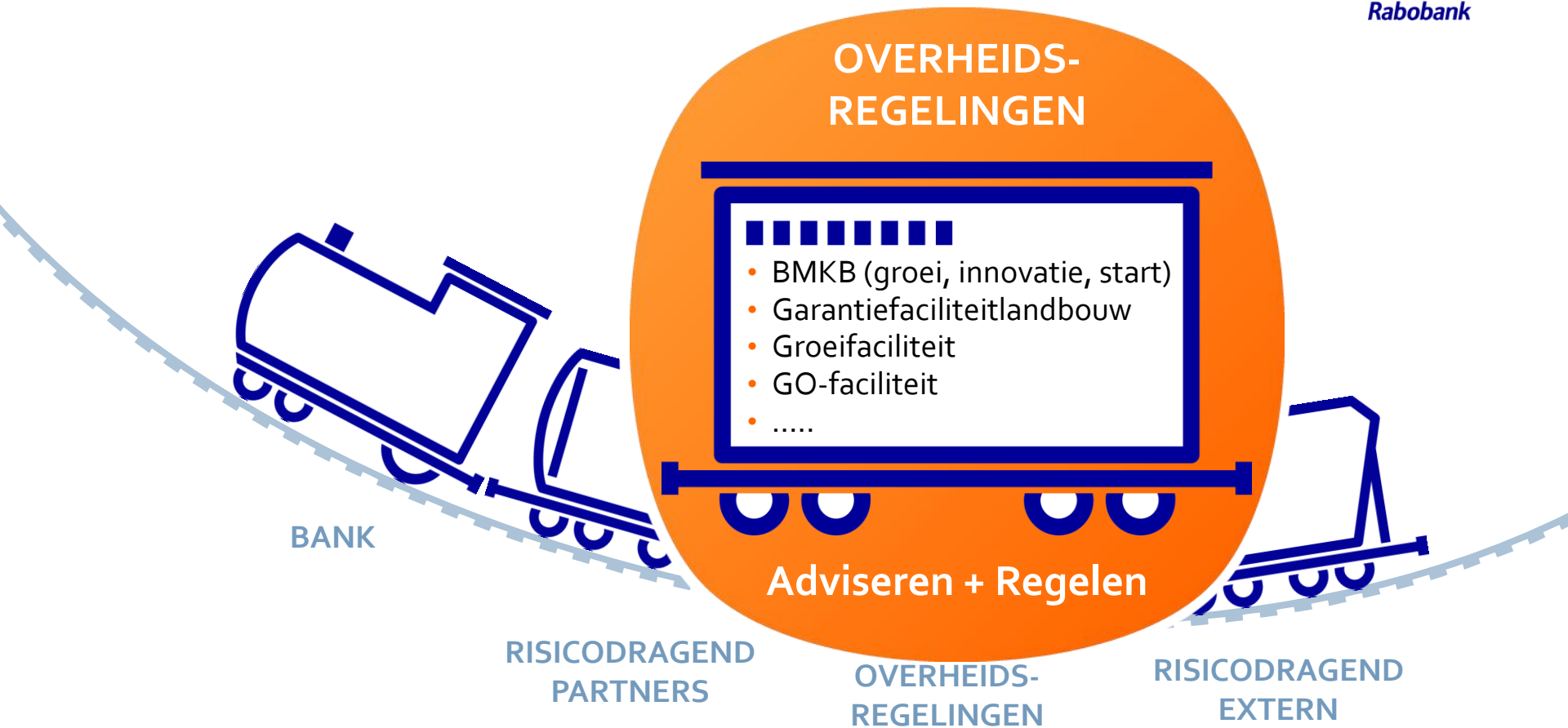
Het nieuwe financieren



Het nieuwe financieren



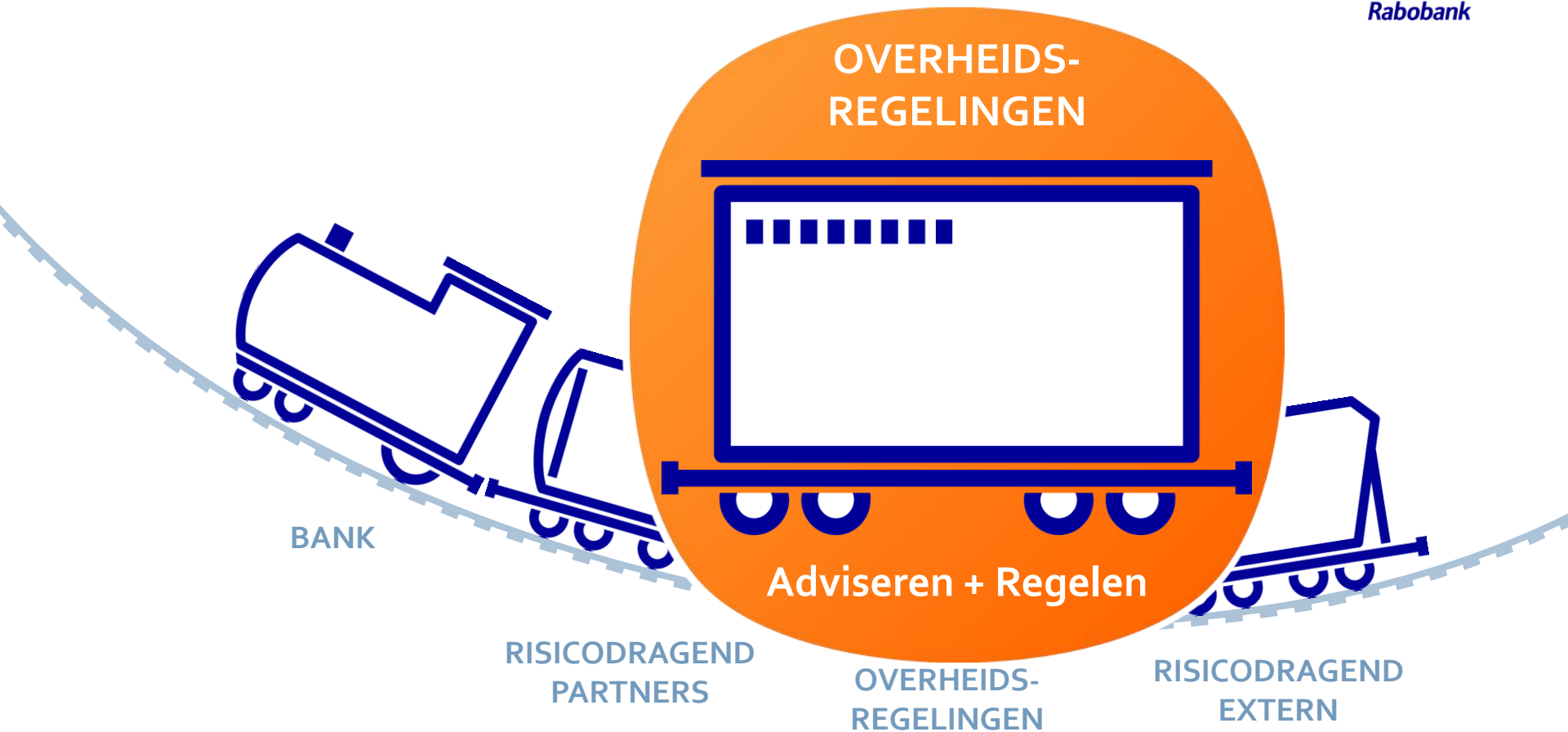
Het nieuwe financieren



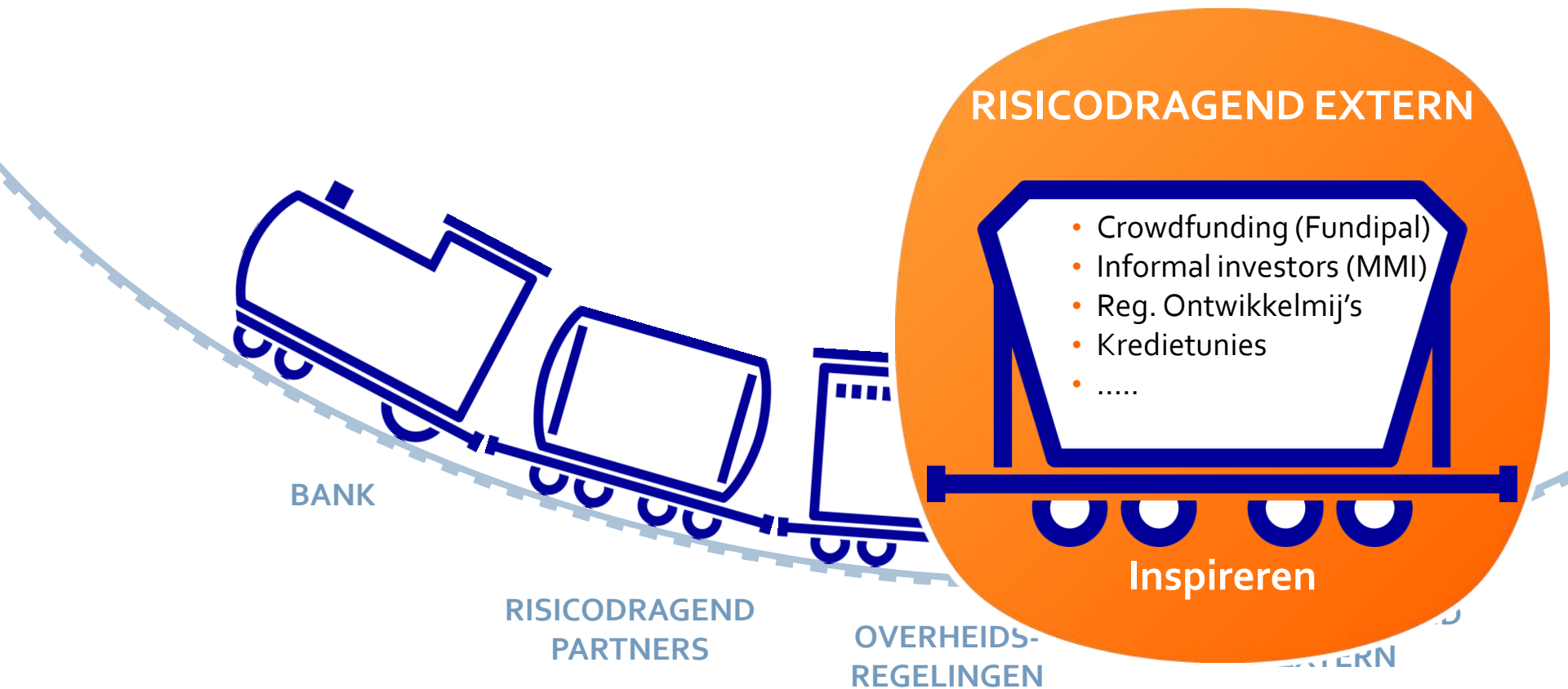
Het nieuwe financieren



Rabobank



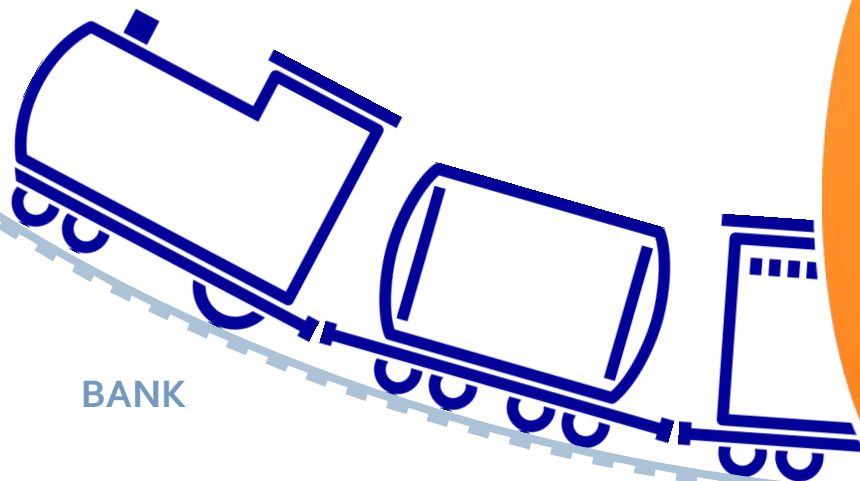
Het nieuwe financieren



Het nieuwe financieren



2015



BANK

RISICODRAGEND
PARTNERS

OVERHEIDS-
REGLINGEN

RISICODRAGEND EXTERN

Inspireren

Het nieuwe financieren

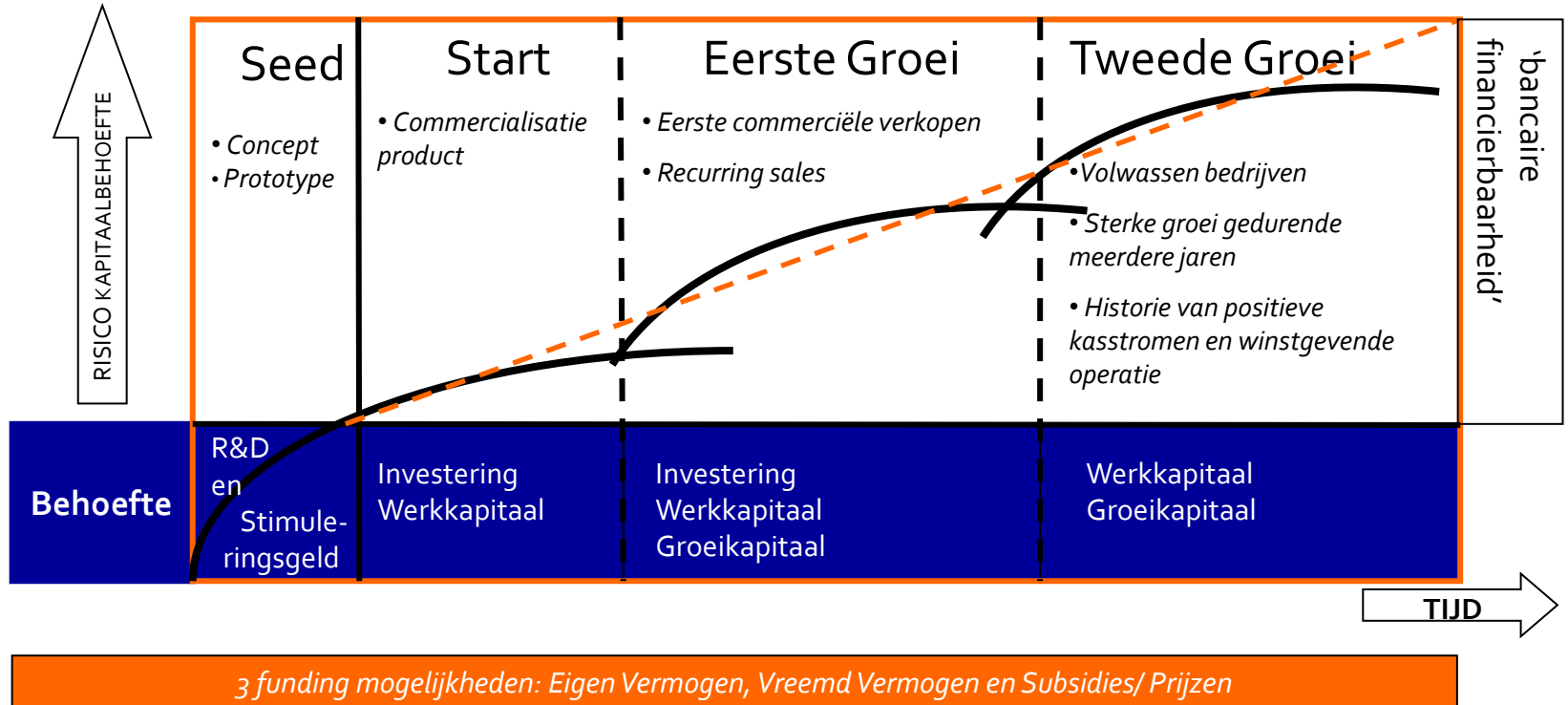
Rabo Meet & Grow



Rabobank



Ook financiering 'circulaire innovatie' geschiedt in fasen



Het nieuwe financieren

Enkele mogelijkheden voor Circulair



- Groenfinanciering
- Impactlening
- EIB-lening



Hutten Verspillingsfabriek



Vragen?



Rabobank